

## Organizzazione

**Tutor Universitario:**

Prof. Marco Perona

Laboratorio RISE – [www.rise.it](http://www.rise.it)

Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Industriale

Email: marco.perona@unibs.it

**Azienda ospitante:**

Ferrarini & Benelli

<https://www.ferben.com>

Via del Commercio, 22 - 26014 Romanengo (CR) ITALY

**Candidato:**

- Preferibilmente iscritto al corso di Laurea Magistrale in ingegneria Gestionale
- Buona conoscenza della lingua inglese e dei pacchetto Office
- Buone capacità relazionali

**Note:**

- Periodo di riferimento: Da maggio 2023
- Impegno previsto: Da concordare in base alle necessità

## Contenuti

**Titolo:**

Modello di gestione del magazzino in una azienda operante a commessa

**Obiettivi ed attività oggetto del tirocinio**

In una azienda operante a commessa con impianti caratterizzati da un elevato livello di personalizzazione, in esercizio continuo (spesso in 24 x 7) e con una vita media molto lunga, la numerosità dei codici gestiti a magazzino tende a crescere e con essa il valore, ma la disponibilità degli stessi assume un ruolo fondamentale per garantire la continuità operativa del cliente.

L'obiettivo del progetto è quello di identificare a partire dall'analisi dei consumi dei materiali, dei LT di approvvigionamento e dei costi, gli interventi necessari per ottimizzare le logiche di gestione del magazzino, ed in particolare:

- Le politiche di riordino
- L'organizzazione dei magazzini (logica e fisica)
- L'automazione operativa (di versamenti, prelievi e preparazione del materiale).

Le attività ipotizzate sono le seguenti:

- 1) Analisi e classificazione dei materiali presenti a magazzino (Fascia di costo, Indice di rotazione, Lead time approvvigionamento, Criticità)
- 2) Clusterizzazione e identificazione delle logiche di gestione per cluster
- 3) Rilevazione e mappatura dello stato attuale delle aree di magazzino
- 4) Proposta di un nuovo layout e degli interventi operativi e IT sul magazzino: Gestione delle ubicazioni, Barcode e strumenti di gestione associati, Nuovo software di gestione/ estensione dell'attuale ERP
- 5) Implementazione del modello
- 6) Misura dei risultati ed implementazione delle azioni correttive